

# **Inovar para ter sucesso**

## ***Gestão de Inovação – SGIDI***

***Gouveia Leal - COTEC***

## Inovação

Implementação de uma nova ou significativamente melhorada solução para a empresa, ao nível

- ✓ Dos produtos,
- ✓ Dos processos,
- ✓ Dos métodos organizacionais ou
- ✓ Do marketing

Com o objectivo de reforçar a sua posição competitiva, melhorar o seu desempenho ou os seus níveis de conhecimento

Isto inclui produtos, processos, e métodos implementados pela primeira vez pela empresa ou adoptados a partir de outras empresas

# *INOVAÇÃO .. QUE VANTAGENS?*

**Põe-nos na frente do pelotão ... para ganhar**

**Acelera a nossa visão sobre o futuro**

**Abre-nos a novos mercados e oportunidades**

**Diferencia-nos da concorrência**



*“A mente que se abre a uma nova ideia jamais voltará ao seu tamanho original”  
(Einstein)*

**NP 4456**

**Terminologia e definições das actividades de IDI**

**NP 4457**

**Requisitos do sistema de gestão de IDI**

**NP 4458**

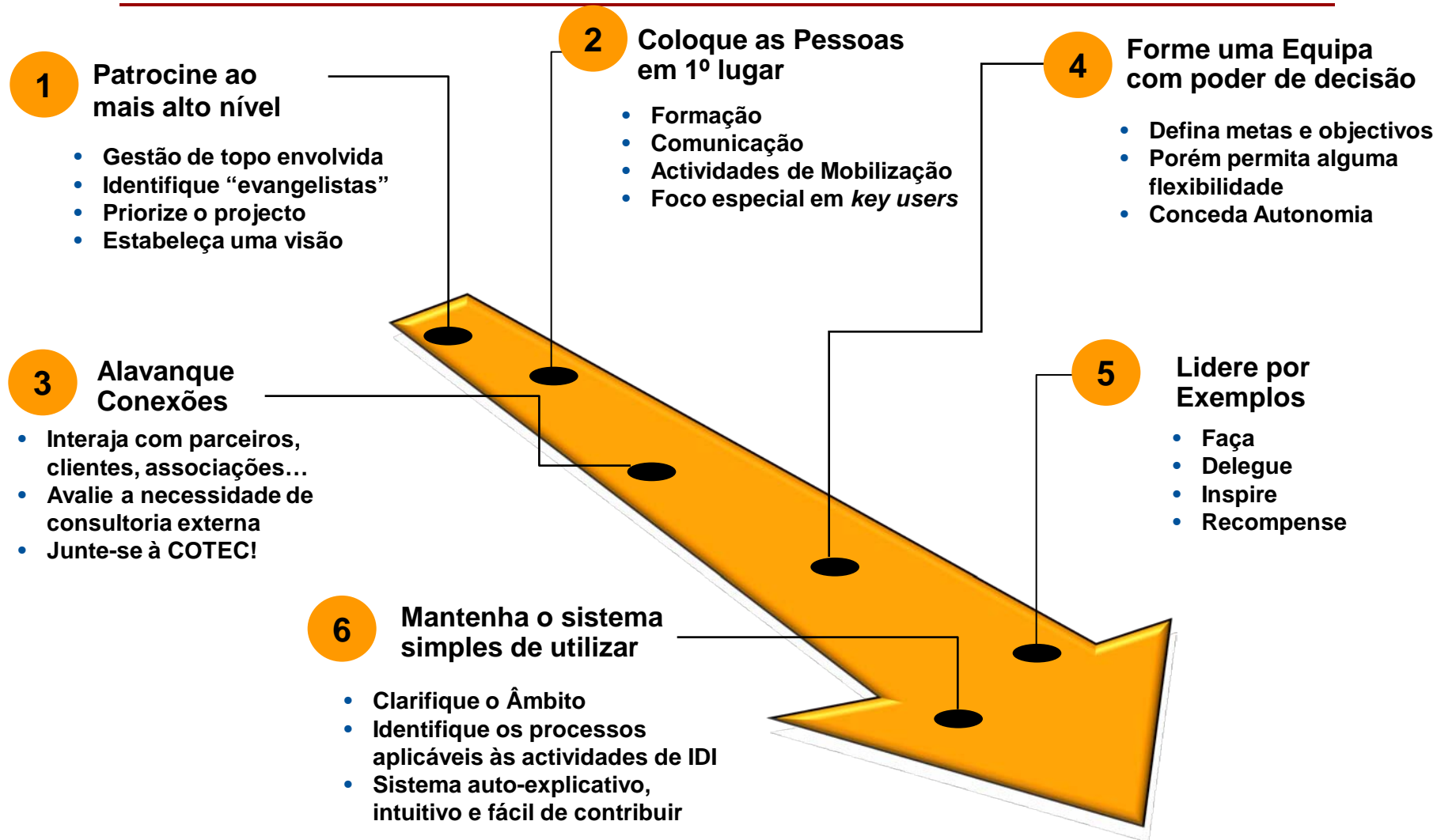
**Requisitos de um projecto de IDI**

**NP 4461**

**Competência e avaliação dos auditores de sistemas de gestão da IDI e dos auditores de projectos de IDI**

**CERTIFICAÇÃO  
IDI**

# Como implementar um SGIDI com sucesso ...?



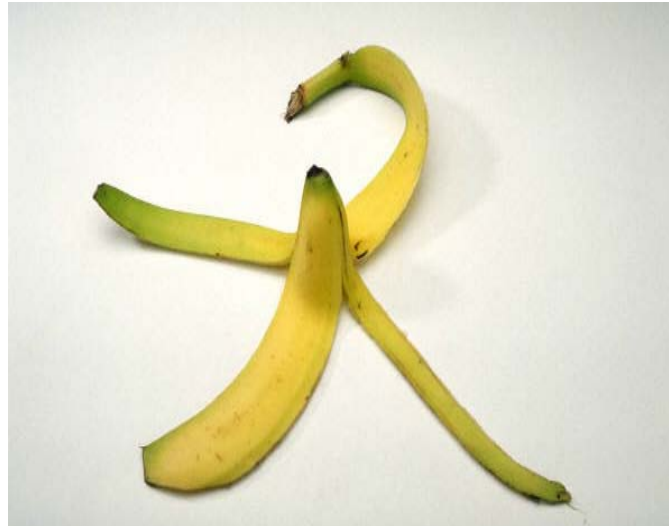
*KEY FACTORS*

## Falta de APOIO na implantação do Sistema na empresa

**PLANEAMENTO pouco realista**

**Indefinição dos pontos CRÍTICOS do projecto**

**METAS e OBJECTIVOS do projecto com contornos mal definidos**



**AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO do Gestor correlacionada a outras iniciativas da empresa**

**Equipas de trabalho sem PODER DE DECISÃO**

**SISTEMA DIVERGENTE dos demais sistemas de Gestão da empresa**

**Implementação de um sistema RÍGIDO**

# Casos de sucesso em Portugal, em inovação de novos produtos, serviços e modelos de negócio...

